

## 3. 「経営財務」コース 全12回 幹部・管理者向け

### 内容

簿記や経理の知識は不要、あくまでも経営者経営陣が身に付けておくべき「財務計数」に強くなる**経営財務特化コース**です。

経営者経営陣に迅速かつ正確な事実に基づいた「経営判断」ができるように磨き上げます。

参加者の個別指導とともに、事例や演習を通して決算のからくり、構造、P L B S C F資金繰りまでレクチャーします。

更に資金調達や「年度計画」の立て方と実績比較、対策や会議体の運営「予算策定」と「経営管理」一目で見取れるまで一貫して経営目線の内容です。

### Point

- 事業会社での経理、財務、予算統制経験とコンサル歴31年のコンサルタント指導が直接受けられます
- 各地から異業種/年代の違う方が参加するため視野も広がり、互いの刺激・気付きが図れます
- 講義→自考(整理回答)→グループ協議→発表→回答解説を繰り返しながら学んでいただきます
- 福岡天神にて納得いくまで直に学べます
- 個々の問題に対する解決及び相談対応が可能です
- 開催終了後、懇親会(任意参加)を開催します

テーマ	日程	内容
1.財務計数(基礎編) ～自社の実態 ～経営財務分析 ～決算書を読み取る	① 6/9(火) ② 7/8(水) ③ 8/5(水) ④ 9/16(水) ⑤ 10/21(水) ⑥ 11/11(水)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 財務は結果、創る財務</li> <li>● 金融機関の見方・捉え方</li> <li>● 決算書から読み取る力とポイント</li> <li>● 三表の関係性と自社構造</li> <li>● 財務分析による課題と解決</li> <li>● 予算策定手法と予実管理</li> <li>● 経営管理と会議体</li> </ul>
2.財務計数(応用編) ～業界構造を知る ～自社分析と コントロール ～計数による 経営判断	⑦ 12/9(水) 2027 ⑧ 1/13(水) ⑨ 2/8(月) ⑩ 3/9(火) ⑪ 4/13(火) ⑫ 5/12(水)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 構造的な見方捉え方(他社例)</li> <li>● 自社の決算書コントロール</li> <li>● 業界構造の分析</li> <li>● 金融機関との対応方法・資金調達</li> <li>● 決算書から分かる戦略と社長像</li> <li>● 自社独自経営比率策定</li> </ul>